

Fusionen & Akquisitionen (M&A): Wunderwaffe oder Teufelszeug?

Jr.-Prof. Dr. Christopher Kummer
Webster University, Vienna
GrowAhead!, Wien, 18. Mai 2006

Übersicht

- M&A als Teufelszeug: Die Gefahren
- M&A sind erfolgreicher als ihr Ruf
- M&A als Wunderwaffe: Die Chancen
- „Anleitung“ zu erfolgreichen M&A
- M&A Chancen und Risiken für österreichische Unternehmen

M&A als Teufelszeug: Die Gefahren

- Strategische Fehler
 - Fehler im M&A Prozess
 - Planung
 - Bewertung
 - Verhandlung
 - Kommunikation
 - Integration
- ⇒ M&A kann zu Verlusten, Verschuldung und Bankrott führen.

18. Mai 2006

© Jr.-Prof. Dr. Christopher Kummer

M&A sind erfolgreicher als ihr Ruf

- Erfolg und Mißerfolg von M&A
 - Binsenweisheit: 50-70% aller M&A sind nicht erfolgreich
- Was aber ist der Erfolg?
 - Unternehmenswert: Steigerung, Erhaltung oder Vernichtung
 - Realisierung der strategischen Ziele
- Was wäre die Alternative gewesen?
- Warum nur fänden sonst noch M&A Transaktionen statt?

18. Mai 2006

© Jr.-Prof. Dr. Christopher Kummer

M&A als Wunderwaffe: Die Chancen

- Strategische Chancen
 - Gestalterische Initiative
 - Neutralisierung von Schwächen und Gefahren
 - Absatzmärkte
 - Produkte
 - Ersatz von eigener Forschung & Entwicklung (F&E)
 - Fokussierung auf das Wesentliche

- ⇒ M&A bestechen durch die Schnelligkeit der Resultate.

18. Mai 2006

© Jr.-Prof. Dr. Christopher Kummer

„Anleitung“ für erfolgreiche M&A

- Unternehmerisches Denken
- Realistische Einschätzung
- Klare Strategie
- Vorbereitung der
 - eigenen Organisation
 - M&A-Transaktion an sich
- Passender Integrationsapproach
- Beherrschung von Tagesgeschäft und Wandel
- Professionellen Rat nutzen und aus Erfahrungen lernen

18. Mai 2006

© Jr.-Prof. Dr. Christopher Kummer

M&A Chancen und Risiken für österreichische Unternehmen

- Chancen:
 - Global Players made in Austria!
 - Lösung von Nachfolgeproblemen und Sicherung des Lebenswerks
 - Sicherung der Unabhängigkeit
- Risiken:
 - Politische Deals
 - Nationaler Fokus
 - Fixierung auf Osteuropa
 - Gefahr einer Übernahme

18. Mai 2006

© Jr.-Prof. Dr. Christopher Kummer

Kontakt

Institut für Fusionen, Akquisitionen und Allianzen
Webster University
Berchtoldgasse 1
1220 Wien

Tel. 01 2699293-54
Fax 01 998794077
E-Mail kummer@webster.ac.at
Homepage <http://www.manda-institute.org>

18. Mai 2006

© Jr.-Prof. Dr. Christopher Kummer